

中国物流与采购联合会

医药物流分会

医药物流字〔2017〕7号

关于举办《医药物流精益管理与现场运营改善》课程 培训的通知

各相关单位：

上层政策变化不断、行业增速整体放缓、毛利率持续下滑，医药行业的“超额利润时代”即将终结。未来，医药商业企业在追求外部规模化增长的同时，也必须将关注点转向内部，向内部要效率、挖利润。

仓储物流是医药商业企业内部管理的核心，也是重要的成本中心，如何通过有效的管理方法、运营技术，使仓储物流环节降本增效，是任何医药商业企业物流管理者都将面对的课题。

为此，中国物流与采购联合会医药物流分会针对医药商业企业的医药物流管理人员开设了《医药物流精益管理与现场运营改善》专项课程。本课程将通过精益管理理论与实际案例相结合的方式，从精益物流管理理念、精益管理在仓储现场运营落地方法、精益运输优化，以及如何借鉴国内最佳实践经验等方面进行详细讲解，真正帮您提高企业内部物流作业效率。

一、课程学习目标

1. 了解精益物流的基本理念和思路方法
2. 掌握精益物流的方法论以及建立管理体系的步骤
3. 了解物流现场管理基础知识、树立物流现场运营优化意识
4. 掌握物流现场运营优化方法及工具
5. 分析医药领域精益物流的成功案例提升自身水平

二、授课时间及培训对象

培训时间：2 天

培训对象：医药经营企业物流总监、物流经理，欲提升管理能力的医药物流从业者，欲从事医药物流业务的第三方物流企业运营管理人员。

三、授课形式

讲授 60%、案例研究分享 20%、互动交流 20%（小组讨论和问答）

四、课程大纲

1. 精益管理的理念：

精益生产、精益思想的概念；

精益思想之八大浪费；

医药商业标杆企业的精益管理推进体系；

医药物流精益流程改善方法及案例；

2. 医药仓储现场精益管理：

（1）医药仓储运作精益绩效管理

（2）医药物流作业现场管理概论

现场管理者的意识以及角色定位（作业管理、人员管理、品质

管理、设备管理)；

现场员工的工作教导；

现场工作关系处理；

(3) 作业现场精益优化改善方法及案例探讨

现场的作业改善(“七大”IE手法、鱼骨图分析法、5W1H方法)；

现场的作业改善案例分析；

3. 医药运输精益管理：

医药城市配送运作精益绩效管理；

改善医药城市配送提高效率的思路和方法；

医药领域城市配送精益案例分析；

五、 参训获益

1. 提高医药领域精益物流及物流作业现场管理的认识和理解；
2. 掌握精益物流管理及物流作业现场管理的根本落地方法；
3. 通过借鉴案例企业的管理经验提升自身管理能力；

六、 开课时间及地点

时间：2017年5月20—21日(周六、周日)

地点：北京

人数：课程满40人开班，人数上限为60人。

七、 收费标准

3600元/人，包括培训费、午餐费、材料费。交通费、住宿费用自理。

八、报名方式

联系人：何冬仁

电 话：010-51607759 15611369698

传 真：010-68189989

邮 箱：hdr@cpl.org.cn

联系人：邓淼

电 话：18801163342

传 真：010-68189989

邮 箱：dengmiao@cpl.org.cn

联系人：王新刚

电 话：010-52431972 18310797815

传 真：010-68189989

邮 箱：wxg@cpl.org.cn

附 件：培训报名表

中国物流与采购联合会医药物流分会

医药物流研究中心

2017年3月14日

医药物流分会

中物联医药物流分会·医药精益管理与现场运营改善培训
报名表（2017年）

单位名称				联系人姓名	
单位地址				联系人手机	
电 话		传真		联系人邮箱	
公司简介					
发票及汇款	发票抬头：				
	【发票类型】 <input type="checkbox"/> 增值税普通发票（可以开具： <input type="checkbox"/> 培训费 <input type="checkbox"/> 会务费 <input type="checkbox"/> 技术培训费 <input type="checkbox"/> 咨询费）； <input type="checkbox"/> 增值税专用发票（会前汇款，公对公汇款，需提供相关资料，只能开具以下两类项目： <input type="checkbox"/> 会议展览服务 <input type="checkbox"/> 咨询服务）				
	未确认发票类型，默认开具增值税普通发票，一经开出概不退换				
发票领取方式		<input type="checkbox"/> 现场领取		<input type="checkbox"/> 快递(到付)	
5月20—21日 培训		医药精益管理与现场运营改善培训		酒店待定	
参 会 人 信 息	姓名	性别	职位	手机	E-mail

【温馨提醒】

1、 请详细填写报名表后，发邮件至相应联系人邮箱；（以上需勾选的部分均可选中涂颜色）

2、 账户名称：北京中物网联企业管理有限公司

开户名称：北京中物网联企业管理有限公司

开 户 行：中国工商银行股份有限公司永定路支行（或翠微路支行）

帐 号：020 020 770 920 003 5587

【开具专票应提供的资料清单】【公对公汇款】

1、 开票信息（盖公章扫描件 1 份，word 可复制版文件 1 份）；

2、 营业执照（若非三证合一，还需提供税务登记证扫描件）；

3、 一般纳税人认定通知书（扫面件一份）。

